

Q&A

USAID is thankful for all the interested candidates regarding their interest and questions that help clarify the APS Solicitation #M/OAA/DCHA/DOFDA-09-857 terms. Below please find the Q&A that came up by the participants during the Bidders' Conference held by USAID\Colombia on May 15, 2009, as well as via email. Once again, USAID wants to stress that the main reference document is the CMM 2009 **APS Solicitation #M/OAA/DCHA/DOFDA-09-857**, which can be downloaded from the www.grants.gov website.

It is also important for USAID to explain that the purpose of this document is to clarify the APS terms, hence no project-specific questions are being addressed in order to guarantee the fairness principle of the bidding process.

Administrative Questions:

- 1. Which are the minimum administrative skills required from a new USAID operator?** For organizations that are new to working with USAID or for organizations with outstanding audit findings, USAID may perform a pre-award survey to assess the applicant's management and financial capabilities. If notified by USAID that a pre-award survey is necessary, applicants must prepare, in advance, the required information and documents.
- 2. Is the audit performed to the Project or to the organization?** It is the organization that will be audited. Once awarded the project will be monitored through technical and financial reports, site visits and mid-term and final evaluations.
- 3. Taking into account the established APS criteria, which are the competing possibilities for new organizations with in kind cost-share inputs?** The evaluation criteria are public, clear and common to all kinds of organizations, meaning new and old USAID operators. The "Past Performance" criteria awards up to 5 points to evaluate program related experiences, as well as those not necessarily linked to USAID funding.

Technical/Methodological Questions

- 4. Is there a fixed amount of funds or number of proposals for Colombia? Or do the submitted proposals compete with world-wide presented proposals?** There is not a fixed amount of money or number of proposals for Colombia. On the first stage the submitted proposals compete against all presented within the country. On the second stage, the selected proposals compete against the selected proposals from the other 32 countries invited by the APS.
- 5. Can the Project last less than 24 months?** Yes, according to the APS, the program duration is for up to 24 months.
- 6. Can you further explain the government entities' role and participation in this process?** The APS is open to U.S. and non-U.S., non-profit or for-profit non-

Governmental Organizations (NGOs), and International Organizations (PIO or IO). In case the selected proposal contemplates an alliance with a local State entity, the program will be awarded to the NGO and not to the governmental entity. Direct transfer of funds to local government entities implies legal complex processes that exceed the mandate of this APS. Nevertheless the APS encourages projects articulated to local, regional and national government initiatives.

7. **Can you further explain the “People-to-People” approach?** The “People-to-People” reconciliation programs and activities shall bring together individuals of different ethnic, religious or political backgrounds from areas of civil conflict and war in the countries invited by the APS.
8. **Can the Child-to-Child activities be considered as “People-to People” approach?** Naturally.
9. **Can a Capacity Building component be included in the proposal though the emphasis is on “People-to-People”?** The APS has established some technical and methodological guidance that must be addressed while preparing the proposal. These guidelines shall be complemented by balancing the different components of the proposal as the applicants feels fit. It is also useful to keep in mind that the APS seeks to support holistic, innovative, high impact initiatives.
10. **Can an Education – related program be proposed?** The APS does not mean to limit the thematic areas of the proposals, in fact it encourages the development of new ideas. Nevertheless, it is important to keep in mind the programmatic guidelines addressed within the APS.
11. **Can the educational related projects, such as the ones proponed by Universities, be compatible with the “People-to-People” approach? Can an academic investigative proposal be submitted?** Programs that have a strong academic or research focus will not be considered. It is up to the applicant to find a balance between the different program components.
12. **Can the proposal address activities related to racial or ethnic conflicts?** Absolutely. The APS proposed methodology aims to support reconciliation activities for adversary individuals and or groups of all sorts of conflicts such as gender, racial, ethnic related among others.
13. **Is there a difference if the proposal is submitted in alliance with an International organization?** There are no additional evaluation points related with the type of organization that submits the proposal. The proposals’ evaluation criteria are public, clear and respected by the technical evaluation committees during the two stages.
14. **Is it viable to ally with a UNDP agency? Are there any restrictions?** Yes, it is possible. It should be clear though that for Public International Organizations (PIOs or

IOs) that are U.N. agencies are not eligible for funding if USAID/DCHA/CMM is the sole contributor.

15. **Can the “Cost Share” funding source belong to the applicants’ resources in Alliance with other Partners?** Yes. Cost share can be cash or in kind.
16. **Does CMM usually award the 100% of the requested resources?** Yes, but it does depend on the availability of funding.
17. **How many proposals were awarded to USAID\Colombia in the total amount of US\$ 1'800,000 in 2008?** Three proposals were awarded in 2008 at US \$600,000 each, as follows: CHF, OIM and WWF.
18. **Can the Colombian interested organizations be funded by other sources such as International cooperation agencies?** Yes. Organizations remain eligible for CMM funds if they have received funding from other agencies at some point. It is worth mentioning that if this question relates to cost-share from other agencies for the same project, budget detail and reporting should be explained in the proposal.
19. **Can an education related program be submitted?** Programs that have a strong academic or research focus will not be considered. It is up to the applicant to find a balance between the different program components. Although it is important to keep in mind that the APS does not pretend to limit the thematic areas. The APS encourages the development of innovative ideas within the programmatic guidelines provided.
20. **Can a citizen training initiatives program be submitted?** Yes. See previous answer (#19).
21. **Is there a Geographic focus where the proposals should be focused? And when structuring the proposal shall the program be developed in one area or can the program be implemented in two or more areas?** The APS does not limit the Geographic scope of the proposals beyond listing the invited countries.
22. **Are there any priority population groups, such as youth or children?** The APS does not limit the work to specific population groups beyond stressing the importance of including the “People-to-People” approach.
23. **In Colombia it is not possible, nor legal, to interact with illegal armed groups. With which actors then does USAID expects the programs to be structured?** Programs are expected to be designed to support people-to-people reconciliation activities which bring together individuals of different ethnic, religious or political backgrounds from areas of civil conflict and war. Applicants are invited to identify conflict niches and actors that are requiring support.
24. **Within the CMM strategy, is it possible to submit conflict prevention proposals?** Yes, it is possible. See the answer above (#23).

- 25. Can you further explain which are the indicators required by the APS?** Proposed indicators include, at a minimum, the appropriate Peace and Security, Conflict Mitigation and Peace and Reconciliation Processes Element standard indicators, which can be found at: <http://www.state.gov/documents/organization/78559.pdf> .
- 26. Are there definite USAID-specified Strategic Objectives (SOs) and/or Intermediate Results (IRs) that we should be using when developing our proposed projects?**
We refer you to page two of the APS which provides the programmatic guidance.
Section A: Program Scope and Objectives details the objectives and results that should be addressed in your proposal and provides additional references and information that can clarify what CMM Washington is looking for. Additionally, on page 21, Section D of the Evaluation Criteria provides the link to the new programmatic framework being used by CMM and the minimum standard indicators that should be used for the development of the proposal. We strongly suggest that you review these materials in addressing the program objectives and results.
- 27. Does the Mission have their own Results Framework that they could share with applicants?** A copy of the current USAID Colombia Strategic Framework is available on this same webpage. Although the Colombia Mission does not currently have specific Conflict Mitigation and Peace and Reconciliation goals and objectives, our Intermediate Result for Demobilization and Reintegration does cover peace, reconciliation and reparation activities as a component of conflict mitigation and management.
- 28. If someone submits a proposal as a prime applicant, can they have two – a public and a private – partners as real partners, meaning that they are NOT subcontractors, but partners? Thus, the prime applicant can be only one, but how to manage a partnership of equals in this proposal?** Yes, anyone can have a consortium of partners that submit one application. There are restrictions with using the UN – United Nations, see the APS, and they can't be a governmental organization. Otherwise, a public and private partnership is fine, as long as it meets the APS criteria. One application would be submitted on behalf of the consortium and how you all manage your consortium is up to you, **however in your application you should identify the teaming arrangement to the maximum practicable extent.**
- In the past we have received applications where the partners equally distributed the budget, but that all depends on the level of effort in your particular case. We recommend that you meet and discuss your specific roles, determine who will be submitting the application, and discuss how you all will communicate/make decisions, should you receive an award. In some cases a sub-grant was issued to the partners by the applicant (the prime).
- 29. Should the applications be sent in English?**
Yes, according to USAID's regulations, ENGLISH is the official language.

- 30. Should the applications be sent via electronic mail (e-mail) to <http://www.grants.gov>?** No, the applications should be sent to the following e-mail addresses: conflicto@usaid.gov and to Ibaca@usaid.gov.
- 31. We have created a temporary consortia to present this Project, should we send just one budget or one budget per each consortia partner?** One budget should be submitted for the project. However, you should identify the teaming arrangement to the maximum practicable extent in the budget as well as in the technical application.
- 32. Should the SF 424 format be signed?** Yes, the SF 424 must be signed, scanned and sent with the application.
- 33. The temporary consortia wouldn't provide cash cost share to the project, but in kind cost share. Where do we have to present the cost share and what is considered as an in kind contribution?** The cost share contribution made by your organization should be reflected in the budget as non-federal funds; this in kind contribution can be office space, office equipment, level of effort, etc.
- 34. We are only applying for projects in Colombia. Where do we have to send the application?** The answer was already stated under question No. 30. The application should be sent via e-mail to: conflicto@usaid.gov and also to Ibaca@usaid.gov.
- 35. In the attachment 5 of the APS we are required to fill out some certifications. Are they all from part 1 to 6 of the attachment?.** Yes, you should fill them all out, scan and attached them to the application.

Preguntas y Respuestas:

USAID agradece a todos los proponentes por su interés y preguntas que ayudan a aclarar los términos de la convocatoria APS Solicitation #M/OAA/DCHA/DOFDA-09-857. A continuación se encuentran transcritas las preguntas y respuestas que surgieron en el marco de la reunión aclaratoria que USAID/Colombia sostuvo el pasado viernes, 15 de mayo del 2009. Una vez más USAID quiere reiterar que el documento de referencia debe ser la convocatoria de CMM 2009, el **APS Solicitation #M/OAA/DCHA/DOFDA-09-857** que puede ser descargado desde la página web www.grants.gov.

USAID también considera importante aclarar que las respuestas van dirigidas a aclarar los términos de la convocatoria, razón por la cual se restringe de contestar preguntas concretas de algunas propuestas que pueden alterar la transparencia del proceso de licitación a favor de un candidato.

Preguntas Administrativas

- 1. ¿Cuáles son los mínimos administrativos que se le exigen a una organización para administrar un nuevo proyecto?** (comentar montos de proyectos o prácticas administrativas, cuántos años de existencia). En caso de ser seleccionada la oferta de un nuevo operador, USAID se reserva el derecho de realizar una auditoría previa para observar la gestión administrativa, por ejemplo, prácticas contables, si son sujetos a auditorias, si existen políticas de costos (de viáticos, para eventos, de compra, etc.).
- 2. ¿La auditoría previa al contrato se hace al proyecto o a la organización?** La auditoría se hace a la organización. El proyecto es monitoreado mediante reportes técnicos y financieros, visitas y evaluaciones periódicas y final.
- 3. ¿Dentro de los criterios establecidos por la convocatoria, que posibilidades de competir tiene una organización que es relativamente nueva y cuyos recursos son en especie: por ejemplo oficinas y tiempo?** Los criterios de evaluación son claros y comunes para todo tipo de organizaciones, es decir, aplican por igual para operadores previos y nuevos de USAID. La categoría de “Past Performance” otorga un máximo de 5 puntos para evaluar experiencias pasadas que no necesariamente tienen que estar atadas a financiación del gobierno de los Estados Unidos.

Preguntas Técnicas/Metodológicas

- 4. ¿Existe un monto y cantidad de propuestas determinadas exclusivamente para Colombia? ¿ó las propuestas presentadas compiten por la financiación con propuestas de otros países?** No existe un monto y/o cantidad de propuestas limitadas para Colombia. Las propuestas presentadas compiten en una primera fase a nivel nacional y las seleccionadas compiten con los otros 32 países invitados por la convocatoria.

5. **¿El programa propuesto puede durar menos de 24 meses?** Sí, las propuestas deben ser de hasta 24 meses.
6. **¿Puede aclarar la participación y rol de entidades del gobierno colombiano?** La convocatoria está abierta a organizaciones no gubernamentales colombianas e internacionales, con y sin ánimo de lucro, públicas internacionales o privadas. En caso de que la propuesta seleccionada contemple una alicaza con entidades gubernamentales la firma del convenio se realizaría con la organización proponente y no con la entidad del gobierno. La entrega de fondos directos a entidades gubernamentales implica procesos legales complejos que exceden la regulación de estas convocatorias. Sin embargo, la convocatoria invita a todos los candidatos a que sus propuestas incluyan un componente de trabajo articulado y en apoyo a diferentes iniciativas gubernamentales a nivel municipal, regional y/o nacional.
7. **¿Puede explicar a qué se refiere el énfasis “People-to-People”?** Este enfoque busca apoyar programas de reconciliación que atrae individuos de diferentes etnias, religiones o afiliaciones políticas. El enfoque “people-to-people” pretende ofrecer a individuos o grupos adversarios oportunidades espacios de concertación para trabajar conjuntamente en la mitigación de conflictos pasados, existentes o potenciales.
8. **¿La metodología niño a niño puede ser considerada como “People-to People”?** Por supuesto.
9. **¿Puede incluirse un componente de fortalecimiento institucional aunque el énfasis de la propuesta sea “People-to-People”?** La convocatoria ha establecido algunos lineamientos temáticos y metodológicos que deben ser respetados en la estructuración de la propuesta. Estas directrices pueden ser complementadas con un balance entre los diferentes componentes de acuerdo al enfoque que cada proponente quiera enfatizar. Recordamos que la convocatoria busca apoyar proyectos integrales e innovadores que generen alto impacto.
10. **¿Se puede proponer un proyecto relacionado con la Educación?** La convocatoria no pretende limitar las áreas temáticas de los proyectos y de hecho busca el desarrollo de nuevas ideas. Sin embargo, es importante tener en cuenta que la convocatoria ha establecido algunos lineamientos temáticos y metodológicos que deben ser respetados en la estructuración de la propuesta.
11. **¿Los proyectos de carácter pedagógico, por ejemplo presentados por Universidades, son compatibles con el enfoque “People-to-People”?** Se podrían presentar propuestas para desarrollar académicamente éstos enfoques a nivel de educación e investigación? Los programas con un fuerte componente académico o investigativo no serán considerados.
12. **¿El proyecto de propuesta puede incluir actividades relacionadas con conflicto armado como por ejemplo conflicto racial o étnico?** Por supuesto. La metodología propuesta en la convocatoria busca apoyar actividades de reconciliación y espacios de

encuentro entre personas y/o grupos adversarios de todo tipo de conflictos incluyendo los de género, racial, étnico, etc.

13. **¿Tiene peso presentarse con unas organizaciones internacionales?** No hay puntos asignados para el tipo de socios de las propuestas. Los criterios de evaluación son públicos y respetados por los comités técnicos encargados de evaluar las presentaciones en las dos fases.
14. **¿Es posible asociarse con entidades de Naciones Unidas? ¿Cuáles son las restricciones?** Sí es posible. La convocatoria establece que los programas presentados por agencias Públicas Internacionales ó Internacionales de Naciones Unidas deben incluir un componente de costos compartidos (Cost Share) de otra forma, la propuesta no será admitida.
15. **¿La contrapartida o “Cost Share” puede ser una suma de la organización aplicante y sus socios?** Sí puede ser una contrapartida en dinero y/o en especie.
16. **¿Generalmente CMM asigna el 100% de los recursos solicitados en la propuesta?** Sí. Aunque todos los fondos dependen de disponibilidad presupuestaria del Gobierno de los Estados Unidos.
17. **¿Cuántas propuestas sumaban el US \$1'800,000 asignado por CMM a USAID\Colombia en el año 2008?** Tres propuestas, otorgadas a CHF, OIM y WWF cada una por US \$ 600,000.
18. **¿Las organizaciones colombianas proponentes pueden tener financiadores o colaboraciones de otras fuentes como agencias de cooperación?** Sí. Las organizaciones pueden estar financiadas por otras fuentes. Vale la pena aclarar que si se trata de cofinanciación del proyecto que se está presentando, los montos y fuentes de financiación deben aclararse en la propuesta.
19. **¿Se puede proponer un proyecto relacionado con la Educación?** Los programas con un fuerte componente académico o investigativo no serán considerados. La convocatoria no pretende limitar las áreas temáticas de los proyectos y de hecho busca el desarrollo de nuevas ideas. Sin embargo, es importante tener en cuenta que la convocatoria ha establecido algunos lineamientos temáticos y metodológicos que deben ser respetados en la estructuración de la propuesta. (Ver presentación).
20. **¿Aplican propuestas de formación en ciudadanía?** Sí. Ver respuesta número 19.
21. **¿En que área debería enfocarse el trabajo? ¿En el proyecto, el área de intervención debe ser sólo una o se pueden involucrar varios municipios?** La convocatoria no limita las zonas de intervención más allá del listado de países.

- 22. ¿Existen grupos prioritarios con los que se quiera trabajar? Por ejemplo niñez?** La convocatoria no limita grupos poblacionales para desarrollar la propuesta, salvo que estas intervenciones contribuyan al énfasis “People-to-People”
- 23. En Colombia no es posible ni legal interlocutor con grupos armados. ¿Entonces con que tipo de grupos USAID espera que se trabaje para la mitigación de conflicto y reconciliación?** Se debe trabajar con diferentes individuos y grupos adversarios de conflictos potenciales, presentes y pasados. Los conflictos pueden ser de tipo étnico, racial, etáreo, entre muchos otros. Se invita a cada organización a identificar nichos de conflictos entre actores legales que deban ser atendidos.
- 24. ¿Dentro de la estrategia de mitigación, es posible presentar una propuestas para prevención de conflicto?** Sí, es posible. Ver respuesta número 23.
- 25. ¿Cuáles son los indicadores que se deben incluir en el programa de reconciliación de CMM?** Cada propuesta debe incluir al menos dos de los indicadores de “Peace and Security” “Paz y Seguridad”. Estos se pueden descargar desde <http://www.state.gov/documents/organization/78559.pdf>.
- 26. ¿Existen Objetivos Estratégicos y/o Resultados Intermedios definidos que debamos usar cuando desarrollemos nuestras propuestas de proyectos?**

Por favor referirse a la página dos (2) del APS la cual provee la guía programática. En La Sección A: Alcance del Programa y Objetivos, se detallan los objetivos y los resultados que se deben cubrir en las propuestas y además provee referencias e información adicional que pude aclarar lo que CMM está buscando. Adicionalmente, en la página 21, sección D de los Criterios de Evaluación se provee el enlace (link) para el nuevo marco programático que está siendo utilizado por CMM y los indicadores mínimos estándar que deben ser usados para el desarrollo de la propuesta. Les recomendamos que revisen estos materiales cuando presenten los objetivos del programa y los resultados.

- 27. ¿Tiene la Misión su propio marco de resultados que pueda compartir con los proponentes?**

Una copia del actual Marco Estratégico de USAID Colombia está disponible en la misma página web del APS. Aunque la Misión en Colombia no tiene actualmente metas ni objetivos específicos para Mitigación de Conflicto ni para Paz y reconciliación, nuestro Resultado Intermedio para Desmovilización y Reintegración cubre actividades de paz, reconciliación y reparación como un componente de mitigación y conflicto.

- 28. Si alguien presenta una propuesta como entidad principal, puede esta entidad tener dos socios – una entidad pública y una privada- como socios reales y no como subcontratistas? Así, el proponente principal será uno pero cómo manejaría la sociedad equitativamente con los socios?** Si, el oferente principal puede hacer un consorcio y presentar solo una propuesta. Existen restricciones de incluir a Naciones Unidas como socio; ver los términos de la convocatoria (APS), tampoco pueden ser entidades gubernamentales. Por el contrario, un alianza entre entidad pública y privada

estaría bien siempre y cuando esta cumpla con los criterios del APS. Solo una propuesta se presentará por el consorcio y la forma como manejen el consorcio depende de cada entidad. Sin embargo, en la propuesta se deben identificar los acuerdos del equipo (consorcio) de la mejor manera posible.

En el pasado se han recibido propuestas donde los socios distribuyen el presupuesto de manera equitativa, pero eso depende del nivel de esfuerzos en su caso particular.

Nosotros recomendamos que ustedes se reúnan y discutan sus roles específicos, determinen quién presentará la propuesta y discutan cómo se comunicarán o tomarán decisiones en caso de que se adjudicara un acuerdo. En algunos casos, el proponente principal ha adjudicado un sub-acuerdo al socio del consorcio.

29. Las solicitudes deben ser enviadas en inglés?

Si, La propuesta debe ser en INGLES, es el idioma oficial de acuerdo con nuestras regulaciones

30. ¿Las solicitudes deben ser enviadas por medio electrónico y por medio de la siguiente <http://www.grants.gov> ?

Las propuestas deben ser enviadas a: conflicto@usaid.gov y a Ibaca@usaid.gov , si ustedes quieren pueden publicar copia adicional en www.grants.gov

31. Hemos creado una Unión Temporal para el presente proyecto, ¿El presupuesto es uno solo o debemos enviar un presupuesto por cada una de las organizaciones que hacen parte de la Unión Temporal? Los proponentes deben enviar únicamente un presupuesto del consorcio

32. ¿Los formatos SF 424s deben ir firmados? en caso de que se deben firmar, bastará con imprimirlos, firmarlos y luego enviárselos a ustedes escaneados? Los formatos 424 deben ser firmados, Si pueden escanearlos y enviados junto con la propuesta.

33. La Unión Temporal no hará un aporte en efectivo pero si en especies ¿Dónde debemos anexar esos aportes? y ¿cuales son los conceptos que ustedes consideran como especies? Los aportes que su organización haga, deben mencionarse dentro del presupuesto como fondos No federales estos pueden ser equipos de oficina horas de trabajo, espacio de oficina etc.

34. Estaremos participando solo por el país de Colombia, ¿Cuál debe ser la Misión a la que debemos enviar la solicitud?

La respuesta a la pregunta No. 30 aplica a esta pregunta, la propuesta debe ser enviada a: conflicto@usaid.gov y a Ibaca@usaid.gov

35. En la convocatoria en el anexo 5 hablan de unos certificados que debemos llenar, en nuestro caso ¿deben ser todos desde parte 1-part 6?. Los certificados son

exactamente los que se mencionan y se adjuntan al anexo 5; Si son todos desde la parte 1 a la 6. de este anexo